

Évaluation des risques climatiques physiques pour Colruyt Group

Y compris une analyse des scénarios jusqu'à l'horizon
2030 et 2050

Mai 2024

Introduction

Dans le cadre de la stratégie d'adaptation au changement climatique de Colruyt Group, une étude approfondie des risques climatiques a été menée cette année pour la première fois. Son objectif était d'évaluer les éventuelles répercussions physiques du changement climatique sur nos activités et nos actifs physiques, en tenant compte des mesures d'adaptation déjà mises en place. Dans le cadre des risques physiques, nous avons également réalisé une analyse des scénarios pour nos opérations propres jusqu'à l'horizon 2030 et 2050 conformément aux scénarios 2.6 et 8.5.

L'étude a été effectuée pour toutes les activités propres de Colruyt Group, en particulier les activités qui entrent en ligne de compte dans la taxonomie de l'UE (*European Taxonomy* – EUT).

Processus

Pour parvenir à cette évaluation, les étapes suivantes ont été suivies :

1. Identification des activités et des actifs et durée de vie prévue
2. Réduction des risques climatiques physiques aux plus pertinents pour Colruyt Group
3. Analyse de l'exposition des activités propres à un ou plusieurs risques climatiques physiques identifiés comme significatifs
4. Évaluation de l'effet sur la continuité des activités et la valeur patrimoniale à l'aide d'une analyse de vulnérabilité
5. Mesures d'adaptation

Analyse de l'exposition

Après n'avoir gardé que les risques climatiques les plus pertinents pour Colruyt Group, une analyse de l'exposition a été réalisée afin de déterminer dans quelle mesure les actifs soutenant les activités EUT sont exposés à un ou plusieurs des risques climatiques physiques qualifiés de matériels, et ce, sur la base de la liste indicative minimum des aléas liés au climat de la taxonomie de l'UE.

Illustration 1 : Risques considérés dans l'évaluation des risques climatiques physiques





Légende

Gris : pas pertinent en raison de la géographie

Bleu : risque faible (**bleu clair** : l'entreprise est exposée au risque, mais n'y est pas vulnérable / **bleu foncé** : l'entreprise est exposée au risque et y est vulnérable, mais a déjà recours à des mesures existantes internes ou externes d'adaptation)

Orange : risque moyen

Rouge : risque élevé

Risks included for Physical Climate Risk Assessment			
			
Temperature-related	Wind-related	Water-related	Solid mass-related
Chronic			
Changing temperature	Changing wind patterns	Changing precipitation patterns and types	Coastal erosion
Heat stress		Precipitation or hydrological variability	Soil degradation
Temperature variability		Ocean acidification	Soil erosion
Permafrost thawing		Saline intrusion	Solifluction
		Sea level rise	
		Water stress	
Acute			
Heat wave	Cyclone, hurricane, typhoon	Drought	Avalanche
Cold wave/frost	Storms	Heavy precipitation	Landslide
Wildfire	Tornado	Flood (coastal, fluvial, pluvial)	Subsidence
		Glacial lake outburst	

Analyse de vulnérabilité

Outre l'analyse de l'exposition, une analyse de vulnérabilité a été effectuée afin de déterminer la matérialité de chaque risque climatique pour Colruyt Group. L'objectif était double :

1. Définir un seuil pour les différents risques menaçant les actifs présentant au moins un risque moyen. Sous ce seuil, l'exposition aux risques pour la catégorie d'actifs concernée est considérée comme non matérielle, compte tenu des éléments les plus vulnérables des actifs mêmes ainsi que des travailleurs, du transport, des équipements d'utilité publique, etc.
2. Évaluer la probabilité et l'incidence du risque, lorsque le seuil est atteint, sur la continuité de l'activité et la valeur patrimoniale.

Vagues de chaleur et inondations

Cette analyse a révélé que Colruyt Group est actuellement particulièrement vulnérable aux inondations et vagues de chaleur.

Les bâtiments logistiques et de production craignent les canicules aujourd'hui ainsi que dans le scénario RCP8.5 à l'horizon 2050. D'ici 2050 (RCP8.5), leur incidence pourrait augmenter si aucune mesure d'adaptation supplémentaire n'est prise. Dans ce scénario, les bâtiments techniques et commerciaux ainsi que les terrains forestiers pourraient également craindre la forte augmentation des jours de chaleur (d'une moyenne de 14 jours dans le scénario de référence à 29 jours en 2050 selon le RCP8.5).

De nombreux actifs dans toutes les catégories sont vulnérables aux inondations, notamment les inondations fluviales et pluviales (dues à de fortes précipitations où l'eau ne pénètre pas suffisamment rapidement dans le sol).

Vague de froid et sécheresse

La plupart des catégories d'actifs ne sont pas vulnérables aux vagues de froid, à la sécheresse ou aux feux de forêt, tant dans le scénario de référence que dans le scénario RCP8.5 à l'horizon 2050.

Les bâtiments logistiques et de production (y compris les terres agricoles) font toutefois exception en ce qui concerne les vagues de froid et la sécheresse. Un seul jour de gel peut déjà avoir une incidence sur la logistique, même si cette incidence est très faible. Bien que la sécheresse n'ait causé aucun incident significatif pour les champs agricoles dans le passé, elle deviendra plus sévère selon le scénario RCP8.5 à l'horizon 2050. Les cultures agricoles pourraient alors devenir vulnérables si trop peu de ressources en eau peuvent être déployées pour l'irrigation.

Feux de forêt

Finalement, selon le scénario RCP8.5 à l'horizon 2050, le risque d'incendies de forêt augmentera, rendant l'activité de boisement vulnérable.

Niveaux de risque

Les implications financières calculées dans le cadre de l'analyse de la vulnérabilité tiennent compte à la fois de la probabilité et de l'impact d'un risque climatique. Il s'agit donc d'une combinaison directe des deux échelles utilisées dans la matrice de risque stratégique de Colruyt Group.

L'impact sur la continuité des activités est une estimation de l'impact d'un risque climatique sur le chiffre d'affaires annuel de Colruyt Group. L'impact sur la valeur des actifs est une estimation de l'impact annuel potentiel d'un risque climatique sur la valeur des actifs à la suite d'une destruction partielle ou complète des actifs. Cette valeur comprend la valeur des bâtiments, des stocks, des machines et des matériaux.

Nous utilisons une échelle allant de « Insignifiant » à « Très élevé » pour attribuer un niveau de risque aux impacts financiers :

Insignifiant	Très faible	Faible	Modéré	Élevé	Très élevé
< 0.01%	0.01-0.05%	0.05-0.2%	0.2-1%	1-5%	>5%

Vous trouverez ci-après un aperçu des niveaux de risque associés aux impacts physiques du changement climatique pour Colruyt Group :

		Forte probabilité (occurrence chaque année) – impact limité			Faible probabilité (une fois tous les 100 ans) – impact élevé	
Unité : % du chiffre d'affaires total / valeur des actifs	Scénario	Vague de chaleur	Vague de froid	Sécheresse	Inondations fluviales et côtières	Inondations pluviales (précipitations totales et fortes)
Impact sur la continuité des activités (chiffre d'affaires)	Baseline	Insignifiant	Insignifiant	Insignifiant	Faible	Très faible
	RCP 8.5 - 2050	Très faible	Insignifiant	Insignifiant	0.06% (6M€)	Faible
Impact sur la valeur des actifs	Baseline	NA	NA	NA	Très faible	NA
	RCP 8.5 - 2050	NA	NA	NA	Très faible	NA

Aucun des risques liés au changement climatique n'entraîne un niveau de risque relativement élevé pour la valeur patrimoniale de Colruyt Group. Les inondations s'avèrent présenter le niveau de risque le plus élevé. Le niveau de risque pour les canicules, les vagues de froid et la sécheresse est insignifiant.

En comparant l'évolution d'un risque entre le scénario de base (actuel) et le scénario RCP8.5 à l'horizon 2050, nous constatons que l'incidence des vagues de chaleur augmente considérablement (200 x), que les vagues de froid diminuent et que la sécheresse reste négligeable. L'incidence des inondations fluviales et côtières reste stable, mais celle des inondations pluviales doublera en 2050. Les inondations se comportent généralement comme un risque aigu dont les répercussions financières peuvent fluctuer énormément d'une année à une autre. Cela est le cas, par exemple, lors d'un événement qui ne se produit qu'une fois tous les cent ans et qui entraîne l'inondation simultanée de nombreux actifs dans une zone donnée.

Mesures d'adaptation

Au moyen d'études et d'évaluations régulières des mesures d'adaptation, l'accent est mis sur des mesures spécifiques au niveau local et sur des mesures globales. Des plans de continuité d'activité sont élaborés et régulièrement mis à jour. De nouvelles mesures d'adaptation sont en cours de mise en œuvre, telles que la mise en place d'une capacité supplémentaire de stockage d'eau, d'un système d'évacuation et/ou de récupération adéquat de l'eau et d'un système de refroidissement supplémentaire dans les installations critiques, afin de faire face aux risques climatiques physiques actuels et futurs.

Les pages suivantes fournissent un aperçu des risques climatiques potentiels pour les actifs physiques et les opérations de Colruyt Group, ainsi que des mesures d'adaptation et de protection actuelles et futures.

Annexe : Aperçu des risques climatiques potentiels pour les actifs physiques et les opérations ainsi que des mesures d'adaptation

Risque faible	Risque moyen	Risque élevé
---------------	--------------	--------------

			Risques climatiques actuels	Risques climatiques à l'horizon 2050 selon le scénario de fortes émissions (RCP8.5)	Mesures de protection et d'adaptation
Aigu	Risques liés aux températures	Canicule	Les vagues de chaleur affectent le transport de marchandises (retards), la santé et la productivité des travailleurs et la qualité de certaines catégories de produits. Lors des périodes de canicule, une consommation nettement plus élevée d'énergie est constatée dans les centres de distribution réfrigérés.	Le nombre de jours de canicule et la répartition géographique des zones concernées augmentent, ce qui a une incidence sur les nouvelles activités et augmenterait probablement le risque pour les activités existantes.	Colruyt Group a déjà mis en place plusieurs mesures d'adaptation dans les domaines de la construction, de la réfrigération, du transport et du personnel, ce qui lui permet de résister à l'ampleur des vagues de chaleur. Toutefois, si les températures continuent à augmenter, il est probable que des mesures supplémentaires soient nécessaires et que la continuité de certaines activités soit affectée. Les plans de continuité d'activité sont régulièrement évalués et mis à jour. Les mesures prises sont également évaluées et mises à jour. Ce faisant, une attention particulière est accordée aux zones exposées.
			Les vagues de froid affectent le transport et le personnel en raison de l'incidence directe sur le trafic (routes glissantes, accessibilité, etc.). Les cultures agricoles et le secteur de la construction peuvent également être touchés.	Le nombre de jours de vague de froid et la répartition géographique des zones concernées diminuent, ce qui devrait se traduire par la diminution du risque pour les activités existantes.	Les plannings relatifs aux activités de construction sont revus. Les méthodes de construction préfabriquée sont de plus en plus privilégiées afin de réduire la dépendance aux conditions météorologiques. Les collaborateurs des services centraux peuvent généralement télétravailler pendant une vague de froid ou une période de gel. Durant les vagues de froid et périodes de gel, les livraisons inutiles sont reportées. Les niveaux énergétiques des bâtiments sont examinés et, le cas échéant, l'isolation est systématiquement assurée.

Aigu	Risques liés aux températures	Feu de forêt			Des mesures ont été prises pour limiter les feux de forêt. Des coupe-feux sont utilisés et des actions de sensibilisation menées. Des brigades anti-incendie ont été formées dans les villages. Elles sont chargées de la sensibilisation et de la prévention, de l'extinction des petits incendies et du contrôle de la qualité des coupe-feux.
			Des conditions météorologiques présentant un risque d'incendie modéré concernent une partie de tous les actifs. Elles peuvent causer des incendies locaux, qui, à leur tour, peuvent entraîner des dommages matériels et perturber les équipements d'utilité publique, allant d'un dégât de fumée à la destruction complète des actifs. Le projet de boisement en RDC pourrait être fortement affecté.	La vulnérabilité de la forêt augmente considérablement lorsque le nombre de jours chauds et secs augmente (double quasiment).	
Aigu	Risques liés au vent	Tornado et tempête			Les vents violents sont déjà pris en compte dans la conception des bâtiments et installations existants. Il est raisonnable de considérer qu'un bon régime d'entretien et d'inspection des sites actuels ainsi que le respect des bonnes pratiques en matière de spécifications de conception contre le vent, de plans d'urgence et de plans de continuité d'activité devraient contribuer à prévenir et à atténuer une incidence significative sur les activités.
			Certains sites de Colruyt Group sont modérément affectés par les tempêtes de vent, tandis que la majorité des actifs ne sont pas matériellement exposés. Les tempêtes violentes peuvent endommager les sites du groupe, allant de dommages mineurs (p. ex. un panneau d'isolation qui se détache) à la destruction partielle du bâtiment (p. ex. une grue ou un arbre qui tombe).	Aucune modification substantielle de l'exposition aux tempêtes de vent.	

Aigu	Risques liés à l'eau	Inondation et précipitations	<p>Actuellement, certaines activités de Colruyt Group se déroulent dans des environnements présentant un risque accru d'inondation, soit en raison du débordement de rivières, soit en raison de précipitations brèves mais abondantes où l'eau ne peut pénétrer le sol suffisamment rapidement. Les répercussions sur ces actifs peuvent inclure des dommages aux infrastructures, équipements et matériaux, ainsi que des perturbations dans le fonctionnement des équipements d'utilité publique. Aucune inondation importante ne s'est produite en 2022.</p>	<p>Aucune modification substantielle de l'exposition. Toutefois, l'exposition est déjà très élevée en certains endroits.</p>	<p>Les plans de continuité d'activité sont régulièrement évalués et mis à jour. Des études préventives ont été lancées. Les mesures prises sont évaluées et mises à jour. Ce faisant, une attention particulière est accordée aux zones exposées.</p>
Aigu	Risques liés à l'eau	Sécheresse	<p>La sécheresse peut affecter la croissance des arbres dans le cadre du projet de boisement et le rendement des cultures sur nos propres terres agricoles.</p>	<p>Le nombre de jours de sécheresse diminuera légèrement en moyenne au cours des prochaines années, bien que les valeurs minimales et maximales augmenteront. L'augmentation la plus importante du nombre de jours de sécheresse est signalée pour les sites en Inde et en Chine.</p>	<p>Colruyt Group prend déjà des mesures aujourd'hui en minimisant l'utilisation de l'eau de ville dans la production et la distribution et en construisant une deuxième station d'épuration où l'eau est traitée pour atteindre la qualité de l'eau potable, ce qui devrait contribuer à réduire les risques à l'avenir. D'autres plans sont en cours d'élaboration en ce qui concerne la constitution de réserves internes et la réduction de la dépendance à l'égard de l'approvisionnement en eau et en électricité.</p>

Chronique	Risques liés à l'eau	Intrusion saline			La qualité du sol est régulièrement contrôlée.
			L'intrusion d'eau salée peut endommager les cultures dans les champs agricoles et affecter la qualité du sol.	L'intrusion saline se produit dans les eaux souterraines de la côte belge, ce qui pourrait affecter la production sur un site agricole.	
Chronique	Risques liés au sol	Dégradation des terres et érosion des sols			Ce risque fera l'objet d'une analyse plus approfondie.
			La dégradation des terres et l'érosion des sols peuvent affecter la croissance des arbres dans le cadre du projet de boisement et le rendement des cultures sur nos propres terres agricoles.	Les activités humaines amplifient l'effet de l'érosion des sols.	
Aigu	Risques liés au sol	Glissement de terrain (<i>landslide</i>)			Un événement à faible probabilité mais à forte incidence, tel qu'un glissement de terrain massif en Belgique, peut néanmoins représenter un risque important pour une organisation et doit être pris en compte dans les stratégies de gestion des risques.
			Pour les actifs de toutes les catégories, l'incidence d'un glissement de terrain est qualifiée de moyenne. Si un tel phénomène devait se produire, les répercussions sur la valeur des actifs et la continuité de l'activité seraient considérables (en fonction de la criticité des actifs).	Aucune modification substantielle de l'exposition aux glissements de terrain.	